





إدارة الآلات والقوى الزراعية

تأليف

دونيل هانت

أستاذ - عميد مساعد

قسم الهندسة الزراعية - كلية الهندسة - جامعة إلينوي

ترجمة

الدكتور صالح بن عبد الرحمن السحيبي

الدكتور محمد فؤاد وهي

أستاذ

أستاذ

الدكتور سعد بن عبد الرحمن الحامد

أستاذ مساعد

قسم الهندسة الزراعية - كلية الزراعة - جامعة الملك سعود



جامعة الملك سعود، ١٤٢٩هـ (٢٠٠٨م) (ح)

الطبعة الأولى ١٤٢٣هـ (٢٠٠٢م)

الطبعة الثانية ١٤٢٩هـ (٢٠٠٨م)

هذه الترجمة العربية مصرح بها من مركز الترجمة بالجامعة لكتاب:

Farm Power and Machinery management, 9th ed

By: Donnell Hunt

Copyright © 1995. Donnell Hunt.

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

إدارة الآلات والقوى الزراعية / دونيل هانت، محمد فؤاد وهي؛ صالح بن عبد الرحمن السحيبياني ؛ سعد بن عبد الرحمن الحامد - ط ٢ - الرياض ، ١٤٢٩هـ

ص ٨٩٠ × ٢٤ × ١٧ سم

ردمك : ٩٧٨ - ٥٥ - ٩٩٦٠ - ٣٣٢-٠

١- الآلات الزراعية - إدارة وتنظيم أ - وهي ، محمد فؤاد (مترجم)

ب - السحيبياني ، صالح بن عبد الرحمن (مترجم) ج - الحامد ، سعد بن عبد الرحمن (مترجم) د - العنوان

١٤٢٩ / ٣٤١٧

ديوي ٣، ٦٣١

رقم الإيداع : ١٤٢٩ / ٣٤١٧

ردمك : ٩٧٨ - ٥٥ - ٩٩٦٠ - ٣٣٢-٠

حُكمت هذا الكتاب لجنة متخصصة شكلها المجلس العلمي بالجامعة ، وقد وافق المجلس العلمي على نشره - بعد اطلاعه على تقارير المحكمين - في اجتماعه الثالث عشر للعام الدراسي ١٤٢٢/١٤٢١هـ الذي عقد بتاريخ ١٤٢١/١٢/٢هـ ، الموافق ٢٠٠١/٢/٢٥ م ، ثم وافق المجلس العلمي على إعادة طباعته بعد اطلاعه على تقارير المحكمين في اجتماعه الخامس عشر للعام الدراسي ١٤٢٨/١٤٢٩هـ المعقود بتاريخ ١٤٢٩/٤/٢٨هـ الموافق ٢٠٠٨/٥/٤ م .

النشر العلمي والمطبع ١٤٢٩هـ



شكر وتقدير

يود المترجمون تقديم جزيل الشكر إلى كل من ساندهم في إتمام هذا العمل من الأهل خاصة ، ومن الزملاء في قسم الهندسة الزراعية ، كلية الزراعة ، جامعة الملك سعود بالرياض ، كما يتقدمون بالشكر إلى مؤلف هذا الكتاب ومطابع جامعة ولاية أياوا بالولايات المتحدة الأمريكية لموافقتهم على الترجمة.

كما يود المترجمون شكر كل من المهندس عبد الواحد محمد بسيوني أبوكريمة ، المحاضر بالقسم ، لما قام به من عمل متميز في صف وتنسيق مادة هذا الكتاب ، والمهندس محمد فتحي شرف ، الباحث العلمي بالقسم ، لمساهمته في صف وتنسيق بعض الفصول .

المترجمون

مقدمة الطبعة الثانية

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين
وبعد.

لقد سعدنا كثيراً بسرعة نفاذ الطبعة الأولى من هذا الكتاب ، والله الحمد والمنة
على ذلك. وعندما قمنا بترجمة هذا الكتاب وطبعته للمرة الأولى لم نكن نتوقع
سرعة نفاذة خلال خمس سنوات. لقد ساهم هذا الكتاب في توفير معلومات في
جوانب متعددة من عمليات إدارة وتشغيل وصيانة الآلات والجرارات الزراعية.

ويعد نفاذ الطبعة العربية انعكاساً للانتشار الواسع لهذا الكتاب بين المتخصصين
في مجال الهندسة الزراعية والتي يبع منها أكثر من ٦٠٠٠٠ نسخة في اللغة الإنجليزية.
ولم نلاحظ ولم يرد إلينا أية ملاحظات من القراء بخصوص أي أخطاء علمية أو
طبعية أو إملائية ، ولذلك فلن تكون هناك أية اختلافات في الطبعة الثانية عن الطبعة
الأولى من هذا الكتاب. راجين من الله عز وجل أن تعم الفائدة كل المهتمين في مجال
الهندسة الزراعية.

وهنا لا يفوتنا أن نتوجه بالشكر لجامعة الملك سعود ممثلة في إدارة النشر العلمي
والمطبع على طباعة وإخراج هذا الكتاب في طبعتيه الأولى والثانية.

المترجمون

مقدمة الطبعة الأولى

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد.

يعتمد التحصيل العلمي للطلاب على مدى توفر عدة عناصر، كالأستاذ والمعلم وقاعة الدراسة والكتاب. ولاشك أن الكتاب أكثر هذه العناصر أهمية نظراً للازمته للطالب أثناء الدراسة ولبقائه معه بعد التخرج. ولا تحصل الفائدة من الكتاب إلا إذا كان وافياً بالمعلومات التي يتطرق إليها. من أجل ذلك حرص المختصون في قسم الهندسة الزراعية - مجال الآلات والقوى الزراعية على اختيار عدد من الكتب في المجال لترجمتها. وقد روعي أن تكون الكتب المختارة للترجمة ذات قيمة علمية عالية، وأن تتناول تلك الكتب المادة العلمية للمقررات المختلفة بشكل واف وشامل ومتسلسلاً.

وقد تمت ترجمة ثلاثة كتب في هذا المجال؛ الأول مبادئ الآلات الزراعية تأليف مارشال ف. فينر وريتشارد ج. سترب، وذلك لتغطية منهج مقرر مكتبة العمليات الزراعية. والكتاب الثاني قدرة المحرك والجرار تأليف كارول إيه. جورينج، وذلك لتغطية منهجي مقرر القوى الزراعية وتشغيل وصيانة الجرارات والآلات الزراعية. والكتاب الثالث الأساسية الهندسية لآلات الزراعية تأليف أجيت ك. سيفاستافا وكارول إيه. جورينج وروجورب. روبياك، وذلك، لتغطية منهجي مقرر آلات زراعية - ١. وآلات زراعية - ٢..

ويأتي كتاب إدارة الآلات والقوى الزراعية الصبعة التاسعة "والذي قامت بنشره مطبع جامعة ولاية أيدوا الحكومية" تكملة لتلك السلسلة من الكتب لتغطية منهج مقرر

إدارة الآلات والقوى الزراعية. ويعتبر هذا الكتاب كالكتب الأخرى من حيث قيمته العلمية وشموليته، حيث تم بيع ما يقارب من ٦٠٠٠٠ نسخة باللغة الإنجليزية للطلاب، ولعل في هذا الرقم ما يغني عن الإسهاب في شرح مدى أهميته لطالب قسم الهندسة الزراعية.

وقد حرص المترجمون على توزيع العمل وتنظيمه مستفيدين من سابق خبرتهم في ترجمة الكتب السابقة، حيث تعتبر مسؤولية الترجمة تضامنية بحيث تتم الترجمة ثم يقوم المراجع الأول بمراجعة وتدقيقها. ومن ثم يقوم المراجع الثاني بمراجعة الأشكال والجداول والمعادلات والتواافق اللغوي، ومن بعد ذلك تتم المراجعة الشاملة للكتاب من قبل جميع المترجمين، كما أنه كانت تتم اجتماعات دورية بين المترجمين لمناقشة بعض المصطلحات والاتفاق على أسلوب موحد لجميع الفصول.

وقد قام الأستاذ الدكتور محمد فؤاد وهبي بترجمة الفصل الرابع والفصول من الثاني عشر إلى الخامس عشر ثم الفصل الثامن عشر بالإضافة إلى الملاحق A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L إلى جانب قيامه بإعداد ثبت المصطلحات العلمية. وقام الأستاذ الدكتور صالح عبد الرحمن السحياني بترجمة الفصول من الخامس إلى الحادي عشر بالإضافة إلى التمارين المعملية من السادس إلى العاشر. وقام الدكتور سعد الحامد بترجمة الفصول من الأول إلى الثالث ثم السادس عشر والسابع عشر بالإضافة إلى التمارين المعملية من الحادي عشر إلى السابع عشر.

ومع ما بذل من جهد كبير في ترجمة هذا الكتاب لإخراجه بالصورة اللاقعة، إلا أن أي عمل بشري لا يخلو من النقص والخطأ. لذلك، يسعد المترجمون بتلقي أي ملاحظات ومقترحات من الزملاء في المهنة وجميع المستفيدين من هذا الكتاب، وذلك بأمل أخذها في الاعتبار في الطبعات القادمة إن شاء الله.

شكر وتقدير من المؤلف

إن تجميع حقائق عن إدارة الآلات سيكون مستحيلًا بدون تعاون العديد من شركات المعدات الزراعية، والهيئات الحكومية، والجمعيات التقنية الذين قاموا بتزويد البيانات والإيضاحات. وهذه المساهمات تشكر وتقدير بامتنان للجهات أدناه:

Aerovent Fan and Equip., Inc.

Allied Farm Equip., Inc.

Agco

American Society of Agricultural Engineers

Behlen Mfg. Co.

Robert Bosch, Inc.

Burch Plow Co.

Campbell Ind., Inc.

Cane Machinery and Engr. Co.

J. I. Case Co.

Caterpillar, Inc.

Century Engr. Corp.

The Cobey Farm Equip. Div.

Daffin Co.

Deere and Co.

Delco-Remy Div., General Motors

Ever-Tite Mfg. Co.

Farmhand, Inc.

Ford New Holland

Forest City Machine Works

Gandy Co.

Gehl Co.

Hart-Carter Co.
Herd Co.
Howard Rotavator Co.
Hypro Div., Lear Siegler
John Blue Co., Inc.
Kuhn Farm Machinery, Ltd.
Lilliston Corp.
LML Corp.
Lockwood Corp.
Lundell Mfg. Co.
M & W Gear Co.
Monsanto Co.
Portable Elevator
The Snow Co.
Society of Automotive Engineers
Spraying Systems Co.
Texico Inc.
Tire and Rim Association
Transland Aircraft
Vegors Enterprises
U.S. Department of Agriculture
U.S. Internal Revenue Service
University of Nebraska

تقديم المؤلف

تعتبر إدارة الآلات الزراعية جزءاً من إدارة المزرعة، والتي تبحث في رفع مستوى دور معدات الإنتاج الزراعي، وتهتم بالاختيار المناسب للآلات، والتشغيل الفعال، والإصلاح والصيانة، واستبدال الآلات. ونتيجة لتطور الزراعة في أمريكا الشمالية فقد أصبحت معتمدة على المكتنة على نحو متزايد. ومع توفر التقنية في عام ١٩٩٠ م وفر العامل الزراعي الواحد احتياجات ٩٠ شخصاً من الغذاء والألياف في الولايات المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، صدر هؤلاء العمال حوالي ٤٨٪ من القيمة الكلية للقطن وحبوب الغذاء والتغذية المنتجة سنوياً. ويتعذر تحقيق مثل هذا الأداء بدون تعزيز القوة والطاقة البشرية بالآلات الزراعية.

تعتبر تكاليف امتلاك وتشغيل الآلات أحد عناصر تكاليف الإنتاج لمزرعة حبوب، والتي يمكن أن تُضافي فقط بتكاليف استخدام الأرض. ويمكن أن تساوي تكاليف الآلات ٢٠٠ دولار / ه لزراعة حبوب نموذجية في منطقة حزام زراعة محصول الذرة. وتکاليف الاستثمار للآلات تقارب ٤٠٠ دولار / ه . ومن الواضح أن هناك فرصة لتحسين أرباح المزرعة عن طريق خفض تكاليف الآلات.

يفترض أن مقدار الربح بدلةة الدولار هو المقياس لأهمية القرار الإداري. ومع أنه من المتعارف عليه أن يستعمل العديد من المزارعين التفضيل الشخصي والراحة والملاءمة كعوامل لاتخاذ القرار في إدارة الآلات، فقد أهملت مثل هذه الردود العاطفية في هذا الكتاب ما لم يكن هناك قائمة اقتصادية ظاهرة. الفلسفة المستخدمة هي اعتبار المزرعة مصنعاً يقوم بتسويق عدة منتجات ، وهدف الإدارة هو تعظيم الأرباح. وتعتبر الآلات في المزرعة مجرد أدوات إنتاج لها تكاليف يتم طرحها من إجمالي الدخل الكلي.

إن أهداف هذا الكتاب الدراسي هي : تحليل العوامل التي تشمل إدارة الآلات، وتوسيع وظائف الآلات وآليات العمل المتنوعة المؤثرة في التشغيل الاقتصادي ، وتبين أساليب وطرق اتخاذ القرارات الإدارية. تكون ممارسات تشغيل الآلات الزراعية دائمة التغير متعلقة بالمحصول والمنطقة الجغرافية. ومن غير العملي إعطاء تغطية كاملة عن الموضوع في كتاب دراسي. ومن المؤمل أن يستطيع المعلمون الذين يستخدمون هذا الكتاب تعزيزه بالمادة الخاصة باحتياجات الطلاب.

ويعد فهم الممارسات الزراعية وعلم الجبر وحساب المثلثات كافياً لاستخدام هذا الكتاب. كما يتم تطوير مفاهيم الاقتصاد والفيزياء كلما دعت الحاجة.

وستستخدم الوحدات المترية لتتوافق مع السياسة المعلنة من قبل الكونغرس (الهيئة التشريعية العليا). وتم تدوين الوحدات التقليدية بين أقواس بعد وحدات النظام العالمي (SI) حيث يتوقع أن يستخدم العاملون في مجال الزراعة كلا النظامين في العقد القادم. فمقاسات الإطارات تقدم بالوحدات التقليدية كما تم نشرها في الأساس، ولم يحدث تحويل رسمي لها إلى وحدات النظام العالمي. والوحدات مثل اللترات والكيلومترات لكل ساعة والهكتارات واللفات لكل دقيقة غير موصى بها في وحدات النظام العالمي ، إلا أنها مستخدمة بسبب استعمالات معينة لإدارة الآلات. وتم اختيار الوحدات المستخدمة لتعكس دقة القياس. فعلى سبيل المثال ، يتم تدوين عمق الحرش بالستيمترات حيث نادرًا ما تحدد القياسات الحقيقة بأقل من سنتيمتر كامل. ويتضمن الملحق رقم (L) وصفاً لوحدات النظام العالمي للوحدات ومختصراتها وجدول التحويلات الشائعة.

يمكن أن تكون المادة البحثية ذات قيمة مباشرة فقط للعامل الزراعي أو المدير الزراعي الحالي أو المحتمل. وعلى أي حال ، تكون مبادئ الإدارة وتفاصيل تشغيل الآلات مفيدة للطلاب الذين يستعدون للمهن في مجال التعليم الزراعي ، أو الميكنة الزراعية ، أو العمل التجاري الزراعي ، وللمهندس الزراعي الذي قد يعمل كمدير آلات في مزرعة تجارية كبيرة.

المحتويات

| | |
|-----------|--------------------------------|
| هـ | شكراً وتقدير |
| ز | مقدمة الطبعة الثانية |
| ط | مقدمة الطبعة الأولى |
| كـ | شكراً وتقدير من المؤلف |
| مـ | تقديم المؤلف |
| ١ | الباب الأول: الأداء الاقتصادي |
| ٥ | الفصل الأول: أداء الآلة |
| ٦٥ | الفصل الثاني: أداء القدرة |
| ١٤١ | الفصل الثالث: أداء المشغل |
| ١٦٥ | الباب الثاني: التكاليف |
| ١٦٧ | الفصل الرابع: تقدير التكاليف |
| ٢١٩ | الباب الثالث: العمليات |
| ٢٢١ | الفصل الخامس: الحراثة |
| ٢٥٧ | الفصل السادس: هيئة مرقد البذرة |

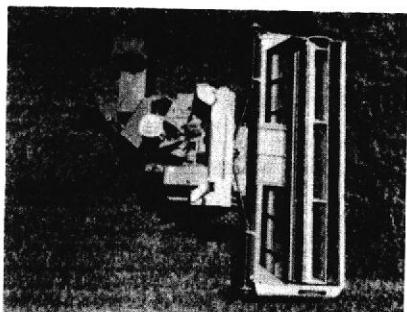
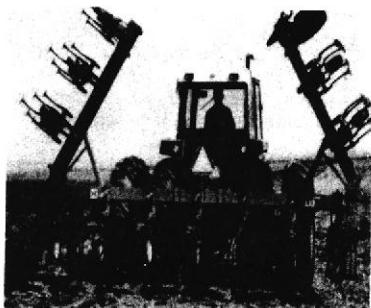
| | |
|---|------------|
| الفصل السابع : العزيق..... | ٢٦٧ |
| الفصل الثامن : آلات البذار | ٢٧٣ |
| الفصل التاسع : توزيع الكيماويات | ٣٠٣ |
| الفصل العاشر : حصاد الحبوب | ٣٤١ |
| الفصل الحادي عشر : حصاد الأعلاف | ٣٨٧ |
| الفصل الثاني عشر : التصنيع الزراعي | ٤٣٧ |
| الفصل الثالث عشر : تداول المواد | ٤٧٧ |
| الفصل الرابع عشر : آلات المحاصيل | ٥٠١ |
| الباب الرابع : القدرة..... | ٥١١ |
| الفصل الخامس عشر : الجرار الزراعي..... | ٥١٣ |
| الباب الخامس : اختيار المعدات | ٦٤٩ |
| الفصل السادس عشر : اختيار الآلات | ٦٥١ |
| الفصل السابع عشر : اختيار القدرة | ٦٧١ |
| الفصل الثامن عشر : المعدات المستعملة..... | ٦٩٧ |
| الباب السادس : تمارين معملية..... | ٧٠١ |
| التمرين رقم ١ : حل المسائل | ٧٠٥ |
| التمرين رقم ٢ : دراسة الجرار..... | ٧١٩ |
| التمرين رقم ٣ : أداء منظومة الآلة..... | ٧٢٩ |
| التمرين رقم ٤ : مقدرة الآلة على المناورة..... | ٧٣١ |
| التمرين رقم ٥ : أداء قدرة الجرار..... | ٧٣٥ |

| | |
|--|------------|
| التمرين رقم ٦ : الحراثة | ٧٣٧ |
| التمرين رقم ٧ : البذارات الحجمية | ٧٤١ |
| التمرين رقم ٨ : آلات زراعة البذور المفردة | ٧٤٧ |
| التمرين رقم ٩ : موزعات المواد الكيماوية الخالفة | ٧٥١ |
| التمرين رقم ١٠ : موزعات المواد الكيماوية السائلة | ٧٥٥ |
| التمرين رقم ١١ : حصاد الحبوب الصغيرة | ٧٥٩ |
| التمرين رقم ١٢ : حصاد الذرة | ٧٦٣ |
| التمرين رقم ١٣ : معدل الحصاد | ٧٦٩ |
| التمرين رقم ١٤ : الحشات | ٧٧٣ |
| التمرين رقم ١٥ : آلات تقليل الأعلاف | ٧٧٧ |
| التمرين رقم ١٦ : آلات التبييل | ٧٨١ |
| التمرين رقم ١٧ : آلات حصاد الأعلاف | ٧٨٥ |
| التمرين رقم ١٨ : عمليات الضبط المثلى للمحرك | ٧٨٩ |
| التمرين رقم ١٩ : مقارنة اقتصاديات الوقود | ٧٩٣ |
| التمرين رقم ٢٠ : الضبط المثالي للحاكم | ٧٩٥ |
| التمرين رقم ٢١ : متطلبات الطاقة للتشغيل الحقلـي | ٧٩٩ |
| التمرين رقم ٢٢ : اختيار الآلات | ٨٠٣ |
| الملاحق | ٨٠٩ |
| ملحق رقم (أ) | ٨٠٩ |
| ملحق رقم (ب) | ٨١٠ |
| ملحق رقم (ج) | ٨١٢ |

| | |
|-----------|---------------------------------------|
| ٨١٤ | ملحق رقم (د) |
| ٨٢١ | ملحق رقم (ه) |
| ٨٢٢ | ملحق رقم (و) |
| ٨٢٣ | ملحق رقم (ز) |
| ٨٢٤ | ملحق رقم (ح) |
| ٨٢٥ | ملحق رقم (ط) |
| ٨٢٦ | ملحق رقم (ي) |
| ٨٢٩ | ملحق رقم (ك) |
| ٨٣٠ | ملحق رقم (ل) |
| ٨٣٩ | ثُبَّت المصطلحات العلمية |
| ٨٣٩ | أولاً : عربي – إنجليزي |
| ٨٦١ | ثانياً : إنجليزي – عربي |
| ٨٨٣ | كتاف الموضوعات |

الباب الأول

الأداء الاقتصادي



تحتتحقق الإدارة المثلثى للآلات الزراعية عندما يتم تعظيم الأداء الاقتصادي للكامل منظومة الآلة. ويتم تشغيل العديد من الآلات الزراعية في الحقيقة اتباعاً للتقاليد وللمتعة وحتى للمردود المعنوي ، ومع ذلك فالزراعة التجارية الناجحة هي منشأة تتكون من مشاريع عديدة ، وتعتبر الآلات مجرد أدوات للإنتاج ، وسوف تقوم بتشغيل آلاتها بأسلوب تجاري لتنتج سلعاً راجحة.

يعتبر أداء منظومة الآلات مربحاً فقط عندما يمكن أن يضيف قيمة إلى المنتجات والعمليات فوق تكاليف التشغيل للمنظومة. ويبعد أن تدنية التكاليف هدف اقتصادي مثالى ، ولكن زيادة الربح الإجمالي هو الهدف الحقيقي للمشروع ، وفي المزرعة قد لا يحدث ذلك بالضرورة مع منظومة عمليات منخفضة التكاليف. وفي المقام الأول ينبغي أيضاً أن يكون الربح للمشروع ككل آخذاً في الاعتبار كل آلة على حدة. ويعلى هذا بأن تشغل كل آلة معينة على نحو مختلف باعتبار الحد الأدنى الممكن للتكاليف. ولذلك تتطلب الإدارة الجيدة للآلات أن تعدل وتوحد عمليات التشغيل المعينة لمنظومة الآلة بأسلوب بحيث يعود الأداء الكلى للمشروع بأكبر ربح ممكن.

يقيس الأداء الاقتصادي لمنظومة الآلة بالدولار لكل وحدة من الناتج. أمثلة على ذلك تكاليف آلات بسعر ١٢٠ دولار / هـ من الدرة المحسودة ، و ٤٠ دولار / طن من فول الصويا المزروع ، و ٧٥ سنت / كجم للحم البقرى المسوق ، إلخ (انظر ملحق رقم (ل) لختصارات الوحدات). في هذه التعابير يحدث أقصى أداء لمنظومة عندما تكون تكاليف الإنتاج لكل وحدة أقل ما يمكن.

إن المكونات الثلاثة للأداء الاقتصادي هي :

١- أداء الآلة.

٢- أداء القدرة.

٣- أداء المشغل.

يشار إلى هذه الموضعية أحياناً بصورة غير دقيقة وكأنها "كفاءات" ، كما لو أنه وجد هناك قيمة نهائية يمكن لأداء جزئي ما الاستناد عليها. ينبغي أن يكون جلياً أن تكلفة الصفر هي الحد النظري الوحيد للأداء الاقتصادي الممكن لمنظومة الآلات، وليس هناك طريقة للتعبير عن الكفاءة لمنظومة آلة بنسب مئوية حيث إن نسبة الناتج إلى الداخل عبارة عن نسبة مصطلحات اقتصادية إلى عوامل فيزيائية.

تعتبر الوحدات البعدية لأداء كل من الآلة والقدرة والعماله على أنها كمية لكل وحدة زمن. تضاف هذه القيم الثلاثة للأداء لتصبح مقداراً لأداء اقتصادي عندما تقسم الكمية لكل وحدة زمن إلى التكاليف لكل وحدة زمن بالنسبة لكل جزء ، وعلى سبيل المثال :

تنتج منظومة آلة ٥ طن/س من الأعلاف بتكاليف لآلية تعادل ٤ دولار/س.
وتطلب المنظومة ١.٥ ساعة عمل و ١٠٠ ساعة تشغيل للجرار بسعر ٣ و ٢ دولار
على التوالي. الأداء الاقتصادي لمنظومة هو :

$$1.80 \frac{\$}{t} = \frac{\$4}{hr} \times \frac{1hr}{5t} + \frac{\$3}{hr} \times \frac{1hr}{5t} + \frac{\$2}{hr} \times \frac{1hr}{5t}$$

تعتبر الأجهزة ، والطاقة ، والعماله البشرية ، والإدارة مكونات لمنظومة الآلات الزراعية. وسوف يتم بحث الأداء الاقتصادي لهذه المكونات في الفصول الثلاثة القادمة.